

PlanungsWerk



PlanungsWerk: **Unsere gemeinsame Planung für Ihr Werk.**

Das PlanungsWerk ist spezialisiert auf betriebswirtschaftliche Analysen und Entscheidungsgrundlagen für Apotheken.

Unser Fokus liegt darauf, komplexe Zahlen klar, verständlich und praxisnah aufzubereiten, damit Verkäufer, Käufer, Banken und Netzwerkpartner schnell erkennen, wie tragfähig eine Apotheke wirklich ist.

Wir arbeiten unabhängig, strukturiert und mit jahrzehntelanger Erfahrung im Gesundheits- und Apothekenmarkt.

Unser Anspruch: Orientierung schaffen, Risiken minimieren und Entscheidungen beschleunigen.



Mike Beenders
Geschäftsführender
Gesellschafter

Carsten Kese
Geschäftsführender
Gesellschafter

Gründer und Geschäftsführer des PlanungsWerks

Mike Beenders

Mike Beenders ist seit September 2023 geschäftsführender Gesellschafter der PlanungsWerk GmbH.

Als Betriebswirt bei der MBD Steuerberatung betreut er seit über sieben Jahren Mandanten bei betriebswirtschaftlichen Fragestellungen. Gemeinsam mit den drei Partnern der Kanzlei und weiteren Apothekenfachleuten gründete er das PlanungsWerk.

Zusätzlich ist er unternehmerisch tätig und engagiert sich als Dozent für Controlling, Kosten- und Leistungsrechnung, Existenzgründung sowie Betriebswirtschaft, unter anderem für die IHK Oldenburg.

Carsten Kese

Carsten Kese ist seit September 2025 geschäftsführender Gesellschafter der PlanungsWerk GmbH.

Nach kaufmännischer Ausbildung und berufsbegleitendem BWL-Studium war er im pharmazeutischen Großhandel sowie im Bereich Apothekenkooperationen tätig. Anschließend beriet er über 15 Jahre Apothekerinnen und Apotheker betriebswirtschaftlich bei einem führenden Beratungsunternehmen für Heilberufe.

Sein Schwerpunkt liegt in der Begleitung von Apothekenkäufen und -verkäufen sowie der strategischen Beratung von Apothekenbetrieben.

Wir sind Ihre Branchen-Experten für Apotheken.

Als spezialisierte Unternehmensberatung mit tiefgreifender Branchenkenntnis unterstützen wir Apothekerinnen und Apotheker dabei, wirtschaftliche Herausforderungen sicher zu meistern und strategische Entscheidungen mit Klarheit zu treffen.

Unsere Leistungen sind darauf ausgerichtet, Sie in jedem entscheidenden Schritt, von der

Analyse über die Planung bis zur Präsentation, fachkundig zu begleiten und Ihre unternehmerischen Ziele messbar voranzubringen.

Im Mittelpunkt unserer Arbeit stehen maßgeschneiderte Lösungen für die besonderen Anforderungen des Apothekenmarkts — stets praxisnah, datenbasiert und individuell auf Ihre Situation abgestimmt.



Ein Blick auf unsere Produktwelt:





Einfacher Einstieg: Quick-Checks für Ihre Apotheke.

Mit überschaubarem Aufwand schaffen wir in kurzer Zeit eine belastbare Entscheidungsgrundlage — ganz gleich, ob es um Kauf, Verkauf, Liquidität oder die weitere Entwicklung Ihrer Apotheke geht.

Unsere Quick-Checks analysieren gezielt Potenziale, Risiken und Machbarkeit Ihrer Fragestellung. Klar strukturiert, praxisnah und ohne Umwege. So gewinnen Sie früh Transparenz und entscheiden auf einer sicheren Basis.



Quick-Check Liquiditätsplanung

Hohe Lagerbestände, vorfinanzierte Hochpreise, Retaxationen, schwankende Nachfrage — umso wichtiger ist ein vorausschauendes Finanzmanagement. Wir analysieren Ihre Zahlungsströme, machen Risiken und Reserven transparent und geben Ihnen Stabilität im Tagesgeschäft.



Quick-Check Apothekenverkauf

Jetzt verkaufen oder weitermachen? Welchen Wert hat Ihre Apotheke — und gibt es passende Käufer? Wir geben Ihnen für Ihre Lebensplanung klare Orientierung und konkrete Handlungsempfehlungen. Das spart Zeit und Geld.



Quick-Check Apothekenkauf

Ein Apothekenkauf ist komplex, und jede Fehleinschätzung kann teuer werden. Schnell, präzise und verlässlich beantworten wir die entscheidende Frage: Lohnt sich der Kauf dieser Apotheke wirklich?

**Schnell,
unkompliziert
und mit klarem
Ergebnis.**

Prognoserechnung

Trägt sich der Kauf einer Apotheke wirtschaftlich? Unsere Prognoserechnung gibt die Antwort. Wir analysieren Erträge, Kosten und Finanzierung, vergleichen verschiedene Szenarien und zeigen, was unterm Strich wirklich bleibt. Das schafft Sicherheit für Kaufpreis, Finanzierungsgespräch und die Auswahl zwischen mehreren Angeboten.

Standortanalyse

Der Wert einer Apotheke hängt maßgeblich von ihrem Standort ab. Wir machen diese Stärke sichtbar — mit einer fundierten Analyse von Wettbewerb, Verschreiberstrukturen und tatsächlichem Marktpotenzial. So entsteht ein klares Marktprofil, das eine Investition absichert und im Verkaufsfall potenzielle Käufer überzeugt.

Ihr konkreter Nutzen:

- Objektiver Vergleich mehrerer Kaufoptionen
- Belastbare Grundlage für Preisverhandlungen und Bankgespräche
- Realistische Einordnung von Marktlage und Zukunftsaussichten

Ihr konkreter Nutzen:

- Transparentes Standortprofil mit objektiver Datenbasis
- Klarer Blick auf Marktpotenzial und Zielgruppen
- Strategische Vorteile gegenüber Konkurrenzstandorten





Wir beraten Sie gerne zu Themen
rund um Kauf und Übernahme
von Apotheken.



[www.planungswerk.gmbh/
kauf-und-uebernahme](http://www.planungswerk.gmbh/kauf-und-uebernahme)

Betrieb & Entwicklung



Wir beraten Sie gerne zu Themen
rund um den Betrieb und die
Entwicklung Ihrer Apotheke.



[www.planungswerk.gmbh/
betrieb-und-entwicklung](http://www.planungswerk.gmbh/betrieb-und-entwicklung)



Wertentwicklung

Rechtzeitig an morgen denken heißt, den Wert Ihrer Apotheke heute bewusst zu entwickeln. Über rund 24 Monate verbessern wir Rohgewinn, Kostenstruktur und Abläufe. Daraus entsteht ein doppelter Effekt: heute mehr Ertrag, morgen ein höherer Apothekenwert. Besonders relevant für Inhaberinnen und Inhaber ab dem 50. Lebensjahr.

Liquiditätsplanung

Hohe Lagerbestände, Vorfinanzierungen und schwankende Nachfrage gehören zum Apothekenalltag. Umso wichtiger ist ein vorausschauendes Finanzmanagement. Wir analysieren Ihre Zahlungsströme, schaffen Transparenz über Risiken und Reserven und entwickeln eine Planung, die Ihnen Stabilität im Tagesgeschäft und Vertrauen in zukünftige Entscheidungen gibt.

Ihr konkreter Nutzen:

- Höheres Betriebsergebnis durch gezielte Maßnahmen
- Bessere Liquidität durch höhere Jahresüberschüsse
- Höherer Apothekenwert — jede Ergebnisverbesserung zahlt auf den späteren Verkaufspreis ein

Ihr konkreter Nutzen:

- Planbare Liquidität für laufende und geplante Verpflichtungen
- Sichere Basis für Investitionen und Wachstum
- Transparenz über Engpässe und Reserven

Apothekenbewertung

Wir bewerten Ihre Apotheke ganzheitlich und realitätsnah. Dafür analysieren wir Umsatzstrukturen, Kundenstamm, Standortfaktoren sowie steuerliche und betriebswirtschaftliche Besonderheiten und machen so den tatsächlichen Wert transparent. Das Ergebnis ist eine belastbare Einschätzung, die Sicherheit für Kauf, Verkauf und Finanzierung schafft.

Apotheken-Exposé

Im Verkaufsprozess entscheidet das Exposé oft darüber, ob ein Interessent anbeißt. Wir bereiten alle relevanten Daten präzise auf, stellen die Besonderheiten Ihrer Apotheke heraus und präsentieren sie in einer Form, die professionell wirkt und Vertrauen schafft — die beste Voraussetzung für einen erfolgreichen Verkauf.

Ihr konkreter Nutzen:

- Realistische Einschätzung des aktuellen Apothekenwerts
- Sichere Grundlage für Kauf-, Verkaufs- und Finanzierungsentscheidungen
- Orientierung für strategische Schritte und die persönliche Lebensplanung

Ihr konkreter Nutzen:

- Überzeugender Auftritt gegenüber potenziellen Käufern
- Strukturierte, vollständige Darstellung aller relevanten Daten
- Höhere Erfolgswahrscheinlichkeit im Verkaufsprozess





Wir beraten Sie gerne zu Themen rund um den Verkauf und die Nachfolge Ihrer Apotheke.



[www.planungswerk.gmbh/
verkauf-und-nachfolge](https://www.planungswerk.gmbh/verkauf-und-nachfolge)

Pachtberatung

Die Verpachtung einer Apotheke ist eine strategische Entscheidung mit wirtschaftlichen, rechtlichen und persönlichen Folgen.

Wir begleiten Sie ganzheitlich — von der ersten Analyse bis zur Ansprache geeigneter Pächter. Dabei verstehen wir uns nicht nur als Berater, sondern als Sparringspartner, der den Prozess aktiv steuert: effizient, vertraulich und zielorientiert.

Unsere Leistungen:

- Analyse der wirtschaftlichen Ausgangssituation
- Fundierte Basis zur Ableitung eines marktgerechten Pachtzinses
- Entwicklung eines individuellen Verpachtungskonzepts
- Strukturierte Vorbereitung der Pächter-Ansprache
- Begleitung des gesamten Prozesses bis zur Entscheidung

9 Experten und eine gemeinsame Spezialisierung: Ihre Apotheke.

Hinter dem PlanungsWerk steht ein interdisziplinäres Team aus neun erfahrenen Experten, vereint durch ein gemeinsames Ziel:

Apotheken wirtschaftlich stark, strategisch klar und nachhaltig erfolgreich zu machen.

Jeder unserer Experten bringt seine eigene fachliche Tiefe ein — doch erst im Zusammenspiel entsteht das, was unsere Beratung auszeichnet:

Ein ganzheitlicher Blick auf Ihre Apotheke und Lösungen, die nicht isoliert gedacht, sondern konsequent auf Ihren unternehmerischen Erfolg ausgerichtet sind.



Mike Beenders

Geschäftsführender
Gesellschafter



Carsten Kese

Geschäftsführender
Gesellschafter



Christian Deelwater

Gesellschafter & Steuerberater



Hendrik Martens

Gesellschafter & Finanzberatung
Regionaldirektor apoFinanz



Ronny Enke

Geschäftsführender Gesellschafter Zukunftswerk GmbH



Markus Kahler

Geschäftsführender Gesellschafter Zukunftswerk GmbH



Tobias Brokop

Gesellschafter & Steuerberater



Stephan Scholz

Gesellschafter & Finanzberatung
Regionaldirektor apoFinanz



Thomas Matisheck

Gesellschafter & Steuerberater

Unsere Partner für Sie und Ihre Apotheke

Um Ihnen ein ganzheitliches Dienstleistungsspektrum anbieten zu können, arbeiten wir mit einem starken Netzwerk aus bewährten Partnern zusammen.

Diese Kooperationen ermöglichen es uns, über den Tellerrand hinauszublicken und Ihnen in sämtlichen Bereichen Ihres geschäftlichen und privaten Lebens kompetente Unterstützung zu bieten.

Rechtsanwälte

IT-Experten

Unternehmensberater

Finanzberater

Starke Partnerschaft für starke Apotheken

Die PlanungsWerk GmbH ist offizieller Netzwerkpartner der apoBank. Damit bündeln wir unsere betriebswirtschaftliche Beratungskompetenz mit der Expertise eines führenden Finanzierungspartners für Heilberufe.

Für unsere Kunden bedeutet das: fundierte Planung, kurze Abstimmungswege und ein starkes Netzwerk für Finanzierung, Investitionen, Expansion und Unternehmensnachfolge — alles mit dem Ziel, unternehmerische Entscheidungen sicher und erfolgreich zu gestalten.



Ihr Vorteil durch unser Netzwerk

Durch die enge Zusammenarbeit mit unseren Partnern profitieren Sie von einem gebündelten Expertenwissen und einer reibungslosen Kommunikation zwischen allen beteiligten Fachbereichen.

Egal, ob es um komplexe Bewertungen, rechtliche Herausforderungen oder digitale Transformation geht — unser Netzwerk ist Ihr Schlüssel zum Erfolg.



Entdecken Sie unser gesamtes Netzwerk online unter www.planungswerk.gmbh/partner





Eine Apotheke ist ein Lebenswerk.

Aufgebaut über Jahre, getragen von
Verantwortung für Menschen und
manchmal einen ganzen Ort.

Ein Lebenswerk verdient, egal ob zum
Start oder am Ende, Entscheidungen,
die auf Klarheit beruhen und nicht nur
auf Bauchgefühl. Wir schaffen diese
Klarheit mit Kennzahlen, die man versteht.
Unabhängig, ehrlich und direkt an
Ihrer Seite.

Ihre Apotheke ist Ihr Werk.
Die Planung ist unseres.



Mike Beenders
Geschäftsführender
Gesellschafter

Carsten Kese
Geschäftsführender
Gesellschafter

Interesse an unserem Angebot?

Dann freuen wir uns auf Ihre
Kontaktaufnahme per Telefon,
per E-Mail oder über unsere
Internetseite.

PlanungsWerk GmbH

Wilhelmshavener Heerstr. 59
26125 Oldenburg

Telefon: 0441 - 24920369

E-Mail: info@planungswerk.gmbh

www.planungswerk.gmbh



PlanungsWerk GmbH

Wilhelmshavener Heerstr. 59
26125 Oldenburg

Telefon: 0441 - 24920369

E-Mail: info@planungswerk.gmbh

www.planungswerk.gmbh